

METAPROGRAMME
SANBA INRAE



Logo of the French Republic (République Française) with the motto 'Liberté, Égalité, Fraternité'.

INRAE
SANTé et Bien-être des Animaux en élevage

Projet exploratoire
2020-2022

©Département SA-INRAE

Coordination
Jocelyne Porcher)
jocelyne.porcher@inrae.fr
François Charrier
francois.charrier@inrae.fr

EXIT

**Sortie des animaux du travail et santé :
abattage, reconversion, retraite**

“ Forte demande sociétale pour une meilleure prise en compte des conditions d'existence et de fin de vie des animaux

Nos animaux domestiques, de sport, de loisir, de laboratoire ou de production, travaillent pour et avec nous. A la fin du cycle de production, la mise à la réforme signifie souvent l'abattage. Or, de plus en plus d'éleveurs s'interrogent sur le bien-être et le devenir de leurs animaux et plus



Mort, retraite ou reconversion des animaux de ferme improductifs ? Tensions dans les dispositifs des routines organisationnelles

François Charrier, Juliette Cognie, Geneviève Aubin-Houzelstein, Morgane Costes-Thiré, Vanina Deneux –Le Barh , Valérie Fillon, Victoria Fluckiger-Serra, Félix Jourdan, Aurore Kubica, Léa Lansade, Sébastien Mouret, Charline Nivelle, Alice Raspail, Suzanne Tapie, Jocelyne Porcher

4 études de cas pour caractériser la gestion des fins de carrière des animaux

Poules pondeuses de l'entreprise PouleHouse



3 cycles de production → maison de retraite

Animaux d'expérimentation



4 terrains contrastés

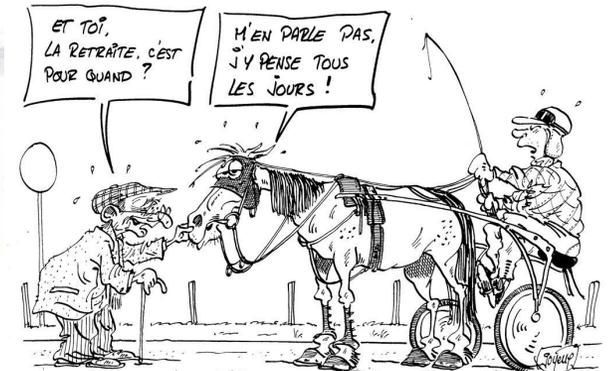
Des entretiens semi-directifs

Question posée : la fin du travail signifie-t-elle nécessairement la mort ?
Quelles sont les alternatives ?
Quels sont les impacts sur la santé des animaux ?

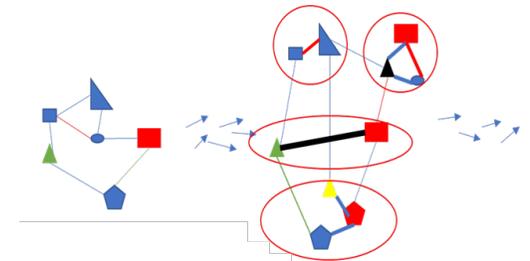
Brebis laitières corses



Chevaux âgés



- **Remise en cause des conditions de mise à mort des animaux**
 - Connaissances en éthologie, science cognitives, BEA
 - **Ethique du *care*** appliquée aux animaux
 - Evolution des relations humains-animaux
 - Préoccupation sociétale : grand public et éleveurs
- **La mise à mort des animaux non productifs : une routine organisationnelle**
 - Nécessité économique en élevage
 - Considérée comme une « **routine organisationnelle** »
 - Source d'« aveuglement éthique », d'« adiphorie », pouvant mener à des comportements contraires à l'éthique
- **Analyse dispositionnelle de la routine organisationnelle**
 - Aborder les routines comme des **dispositifs** au sens de Foucault (1980)
 - Les opérateurs subissent un processus de « subjectivation » en construisant des significations à leurs actions
 - ⇒ **reconfiguration** de la routine organisationnelle
 - ⇒ l'agentivité des différents opérateurs est source de **conflits et de tensions** dans l'exécution de la routine.



- **Considérer la sortie du travail des animaux comme une routine organisationnelle**

- Impliquant de nombreux acteurs, organisations, protocoles, outils, etc
- Source potentielle de tensions et de souffrance

- Eleveurs/ propriétaires d'animaux
- Abattoirs
- Maquignons
- Conseillers techniques
- Equarisseurs
- Soigneurs
- Scientifiques
- ...

- **Conflits entre les 4 formes d'éthique du care :**

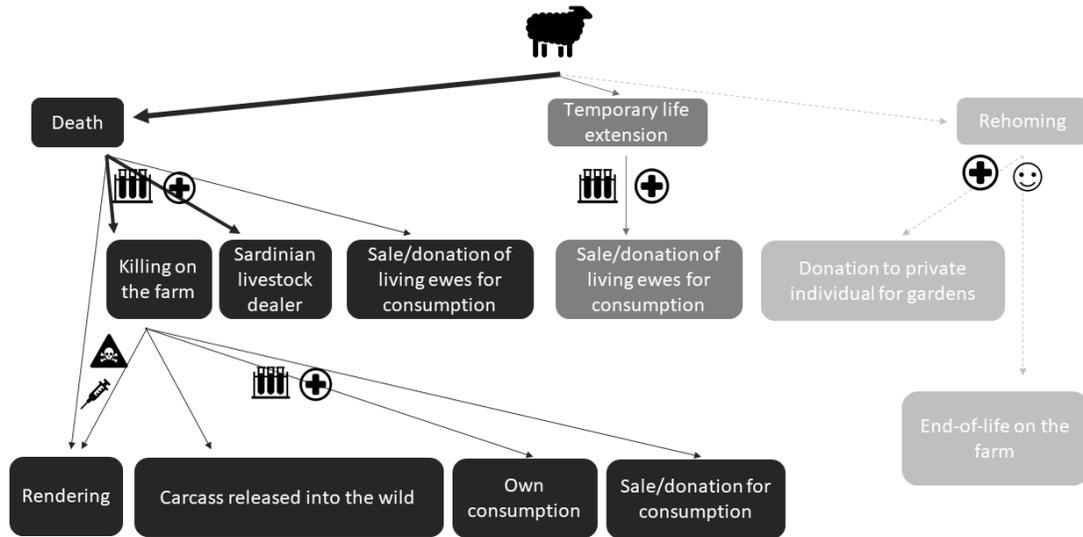
- « No Care » : animaux perçus pour leur valeur instrumentale (production, outils de recherche etc), de façon abstraite (sans contact direct humains-animaux)
- « Contractual care » : animaux perçus pour leur valeur instrumentale mais humains et animaux interagissent directement.
- « Care about » : relation humain-animal abstraite, mais les animaux sont considérés comme des individus à qualités intrinsèques
- « Care for » : relation concrète, directe, animaux sont considérés comme des individus

Dans la routine de sortie du travail des animaux d'élevage et d'expérimentation :

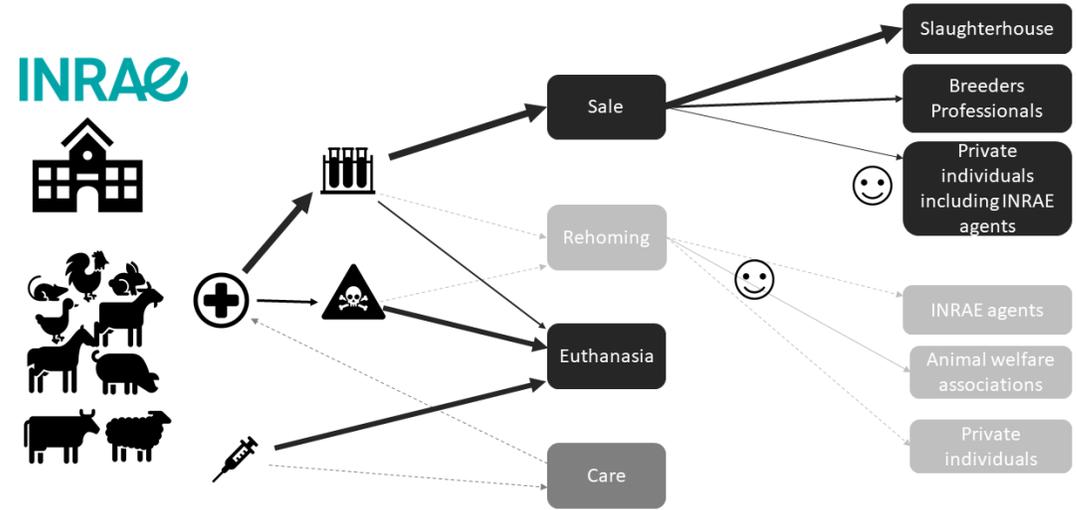
Quels dispositifs peut-on caractériser pour décrire l'exécution de la routine, et quelles formes de subjectivation sont à l'œuvre à travers la conflictualité des relations entre les éléments du dispositif, en particulier celles qui concernent la nature des relations humain-animal que l'on trouve dans la routine ?

Résultats #1 : dispositifs de mort et de survie – les différentes façons d'exécuter la routine

pour les brebis laitières de réforme corses



pour les animaux d'expérimentation



Key:



Hygiene package (the animal is healthy and the meat is consumable)



Not in accordance with hygiene legislation: the meat is not consumable



Good animal health and welfare



Sick animal



Sociable animal

Meaning of grey shades

Pathway to death

Temporary life extension

Animal kept alive

Meaning of the arrows thickness



Common destination



Low incidence

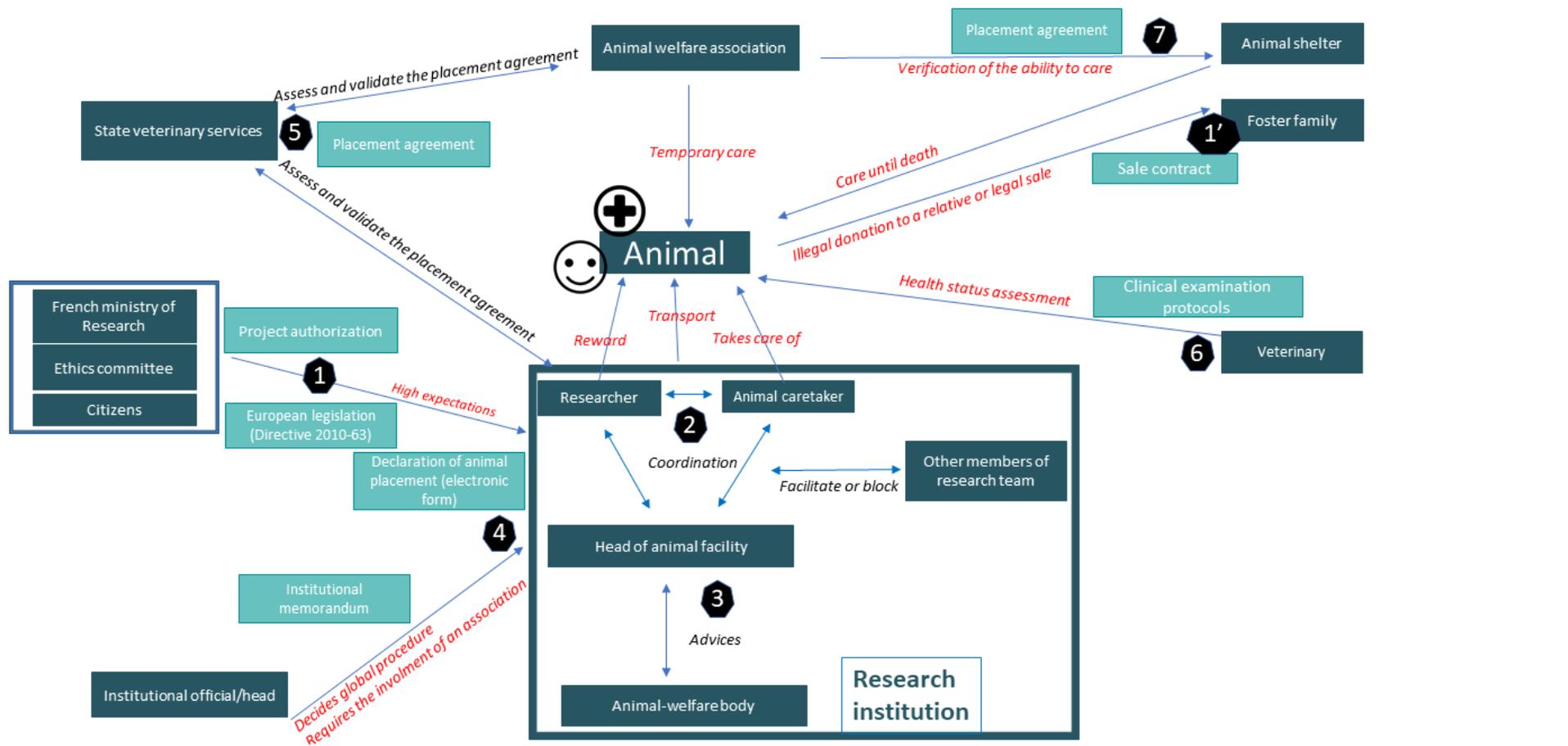


Rare

Résultats #1 : dispositifs de mort et de survie – les différentes façons d'exécuter la routine

dispositifs Cas	Mort	Survie	Remarques
Brebis corses 	4 dispositifs (+1) Le plus courant : marché sarde Courant : mise à mort à la ferme	3 dispositifs Opportuniste: don Rare : fin de vie à la ferme	Le dispositif sarde vu comme une source de souffrance → mise à mort à la ferme La survie dépend des opportunités
Animaux d'expérimentation 	4 dispositifs Le plus courant : euthanasie Très fréquent : abattoir et consommation	5 dispositifs Occasionnel : placement illégal Rare : placement légal Occasionnel : Réutilisation ou vente à des éleveurs	Lourdeur administrative du placement légal → placement illégal ou euthanasie
Poules 	1 dispositif Maison de retraite après 3 cycles productifs		Plus de 50% des poules meurent avant d'atteindre la retraite
Chevaux âgés 	2 dispositifs, rare ou peu courants Euthanasie (raisons de santé)	4 dispositifs, très courants 2 ^{ème} carrière; reste dans l'élevage; don ; pension	Marché important pour le dispositif de pension

Résultats #2 : analyse dispositionnelle : exemple du placement des animaux d'expérimentation



Replacement procedure for laboratory animals: stakeholders, tools and

Key:

Interactions

Stakeholders/actors

+ Good animal health and welfare

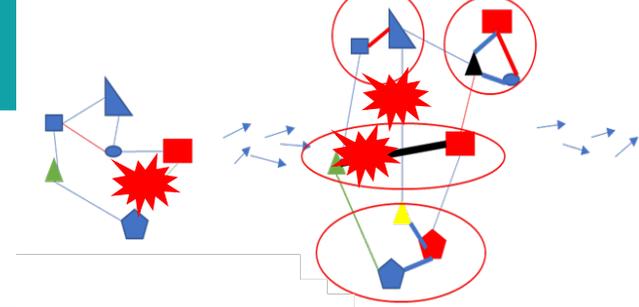
Actions

Tools/instruments

😊 Sociability and behavior

- 1 Regulation
- 1' Direct replacement through an illegal process or legal sale
- 2 Preparation (project application, submit the project to the ethics committee)
- 3 Advice - Anticipation
- 4 Institutional procedure
- 5 Authorization delivered by the state veterinary services (to ensure of adopter' competence)
- 6 Clinical examination of animals before rehoming
- 7 Transfer of animals to the shelter or private individuals

Résultats #3 : conflits au sein et entre les dispositifs



Éléments des dispositifs	Objectifs stratégiques du système de production	Opérateurs	Instruments/outils	Animaux
Objectifs stratégiques du système de production	✶	✶		
Opérateurs	✶	✶	✶	✶
Instruments/outils			✶	✶
Animaux			✶	

Résultats #3 : conflits au sein et entre les dispositifs (2)

• Entre les objectifs stratégiques du système de production

- Rentabilité de l'élevage/du labo vs récompenser la carrière de l'animal
- Hiérarchie des objectifs en labo de recherche



« pour nous, c'est nécessaire de caser une seconde vie, qu'elles fassent autre chose que ça . »



« Le placement ne va pas devenir la destination principale des animaux INRAE, c'est une issue supplémentaire. Objectif 1 : répondre aux objectifs scientifiques (cf prélèvements de tissus). Ensuite objectif 2 : voir la réutilisation. 3 : passage dans la chaîne alimentaire (vocation des animaux de rente) 4 : placement = autre devenir.»

• Entre les opérateurs et les instruments

• Dispositifs de survie

- Outils de communication et lourdeur administrative => Remplacement illégal
- Protocoles techniques de production



« à l'INRAE, il n'y a pas beaucoup de communication. Voilà, on n'a pas le droit de poster sur les réseaux sociaux. On n'a pas le droit. (...) »

3 cycles de production → difficultés organisationnelles

• Dispositifs menant à la mort:

- Mauvaises conditions de vie avant la mort



« Il faut vider entre deux [cycles], faut tout enlever et tout vider c'est compliqué »



Transport en camion vers la Sardaigne
→ Mise à mort illégale à la ferme

« Déjà rien qu'en camion ! Elles sont tranquilles dans leur troupeau, on les met dans une bétailière, on les descend de la bétailière, on les charge dans camion, il y a 100 brebis autour qu'elles n'ont jamais vu de leur vie...[...] prendre le bateau, arriver dans un abattoir, serrées »

« Elles sont tuées avec la carabine, elles souffrent moins »

Résultats #3 : conflits au sein et entre les dispositifs (2)

• Entre opérateurs

- Au sujet du sort de l'animal
- Au sujet des conditions de vie ou de mort



Conflits au sein de l'équipe de recherche

« Avec les animaliers on en parle mais quand on en parle aux chefs, ils s'en fichent. Ils ont tendance à dire, « ben c'est votre boulot, allez faire votre boulot quoi. » C'est pas le nôtre »



Entre éleveurs et conseillers techniques
Entre éleveurs et maquignon sarde

• Entre opérateurs et animaux : une relation ambivalente

- Une relation de travail vs « des animaux gênants »



« Elles travaillent pour moi, mais moi je travaille pour elles »

« Si un animal n'est pas utile, il ne sert à rien »



« si je commence à garder un lapin parce qu'il a une jolie tête et l'autre parce qu'il a une jolie couleur, j'en ai partout et je ne m'en sors pas. »

« l'animal est comme un partenaire qui nous aide à répondre à une question. [...]. C'est important dans le sens où je considère qu'on se doit de le respecter jusqu'au bout, et quand on a fini, de penser à ce qu'on en fait après. C'est pas du tout un objet »

- **La sortie du travail des animaux de production : une routine source de conflits**
 - La routine est caractérisée par des tensions majeures entre ses éléments
 - Les structures macro de l'organisation pèsent sur la performance de la routine.
- **Une chance de survivre ?**
 - A l'exception des chevaux, la mort est fortement planifiée, la survie est le fait d'une opportunité.
 - Même si les dispositifs de survie sont fortement outillés, ils restent insatisfaisants (ex : le remplacement ou les poules de PouleHouse)

- **Aveuglement ou lucidité éthique ?**

- Conflit de valeurs entre les différentes formes de l'éthique du « care »
- Dans la majeure partie des routines identifiées : considération pour les animaux essentiellement de type « no care », « contractual care » ou « care about », alors que de nombreux opérateurs sont dans le « care for »
- Le cas des chevaux est le seul où le « care for » prédomine.
- Néglige l'aspect émotionnel, les valeurs, la reconnaissance des humains pour leurs animaux
- Source de frustration, d'aveuglement éthique mais aussi de fatigue compassionnelle
- Source également de prise de conscience et de recherche d'alternatives pour redonner sens au travail.

*« le lapin animal de compagnie
c'était pas possible, il n'y en
avait pas. C'était fait pour être
mangé et point barre »*

- **La gestion des animaux non productifs : un sujet insuffisamment pensé dans la rationalisation des systèmes d'élevage**
- **Le changement de routine de sortie du travail des animaux de production nécessite une discussion collective sur leur devenir et le modèle d'élevage que nous (citoyens) sommes prêts à soutenir.**
- **L'analyse dispositionnelle peut aider à faire émerger des solutions pour changer l'organisation, et améliorer les relations humains-animaux.**

METAPROGRAMME
SANBA INRAE

ifce | 
institut français
du **cheval**
et de l'**équitation**

➤ **Merci de votre attention**



francois.charrier@inrae.fr
genevieve.aubin-houzelstein@inrae.fr